



**Ta'limni rivojlantirish
respublika ilmiy-metodik
markazi**

TA'LIM MUASSASASINING MOLIYAVIY BOSHQARUVINI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH

Toshkent-2026

Ta'lim muassasasida moliyaviy boshqaruvning ahamiyati

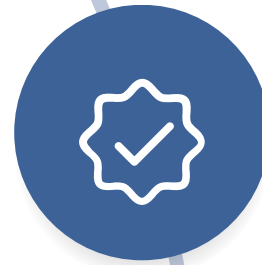
Moliyaviy
boshqaruvning
strategik roli



01

Moliyaviy boshqaruv tushunchasi

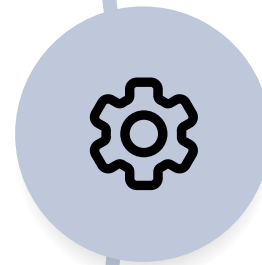
Moliyaviy boshqaruv ta'lim muassasasining barcha faoliyatini resurslar bilan ta'minlaydi. U ta'lim sifati va rivojlanish imkoniyatlarini belgilaydi.



02

Ta'lim sifati bilan bog'liqligi

Moliyaviy resurslar to'g'ri boshqarilsa, ta'lim sifati oshadi. Noto'g'ri boshqaruv esa rivojlanishni sekinlashtiradi.



03

Rahbarning mas'uliyati

Rahbar moliyaviy jarayonlarda faqat ijrochi bo'lmasligi kerak. U strategik qarorlar qabul qiluvchi menejer bo'lishi zarur.



04

Moliyaviy barqarorlik mohiyati

Barqarorlik muassasaning uzluksiz faoliyatini ta'minlaydi. Bu uzoq muddatli rivojlanish uchun muhim.

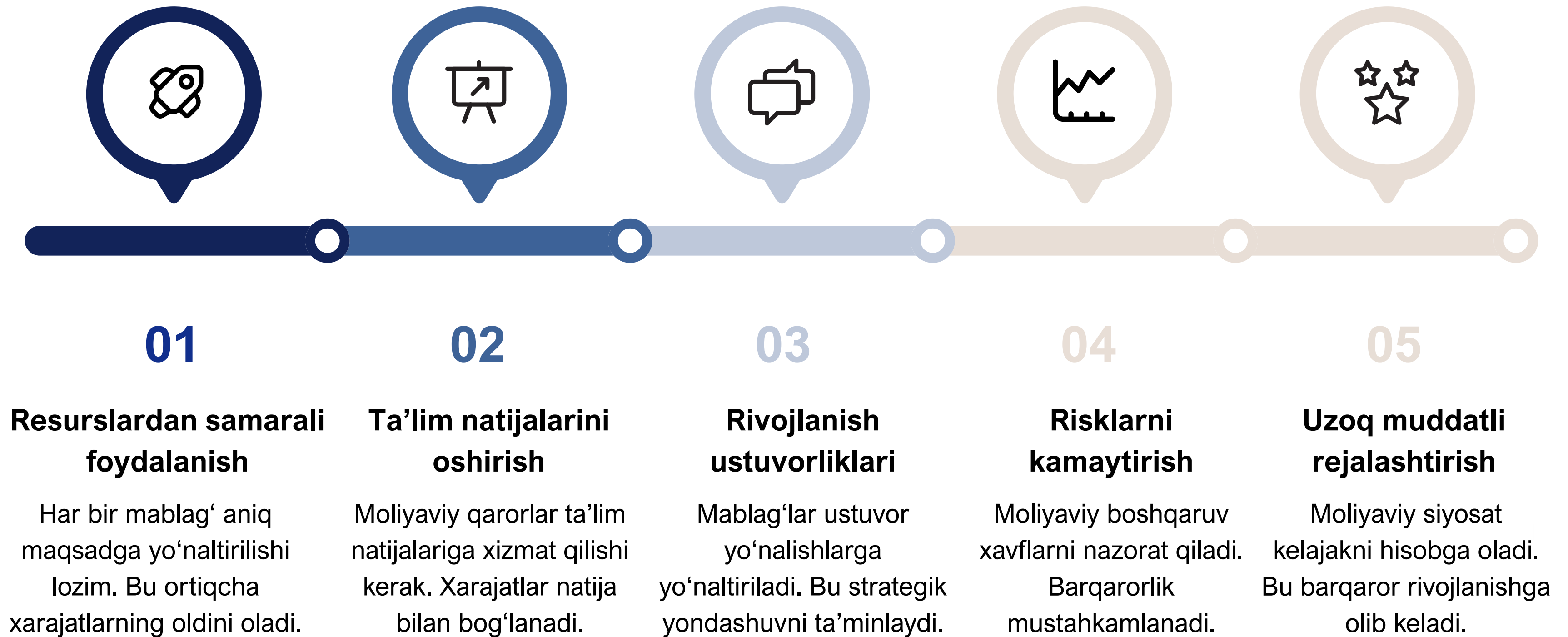


05

Jamiyatdagi nufuzga ta'siri

Moliyaviy barqaror maktab jamiyatda ishonch qozonadi. Bu qo'shimcha resurslarni jalb etishga yordam beradi.

Moliyaviy boshqaruvning asosiy maqsadlari



Byudjetni rejalashtirish va moliyaviy reja

Byudjetni strategik rejalashtirish

01

Byudjet tushunchasi

Byudjet daromad va xarajatlar muvozanatini aks ettiradi. U moliyaviy faoliyatning asosi hisoblanadi.

02

Ustuvor yo'nalishlarni belgilash

Rahbar rivojlanish yo'nalishlarini aniqlaydi. Mablag'lar shu asosda taqsimlanadi.

03

Rejalashtirishning ahamiyati

Oldindan rejalashtirish moliyaviy tartibni ta'minlaydi. Tasodifiy xarajatlar kamayadi.

04

Rivojlanish ehtiyojlari

Infratuzilma va ta'lim texnologiyalari hisobga olinadi. Bu strategik qarorlarni kuchaytiradi.

05

Mas'uliyatli yondashuv

Byudjet jamoaviy mas'uliyat asosida ishlab chiqiladi. Shaffoflik ta'minlanadi.

Byudjet ijrosi va monitoring

Muntazam monitoring

Xarajatlar doimiy nazorat qilinadi. Og'ishlar erta aniqlanadi.

Moliyaviy hisobotlar

Hisobotlar rahbarga real holatni ko'rsatadi. Qarorlar aniqlik bilan qabul qilinadi.

Rejaga moslik

Xarajatlar reja bilan solishtiriladi. Nomuvofiqliklar tahlil qilinadi.

Byudjet ijrosi tushunchasi

Tasdiqlangan byudjet asosida xarajatlar amalga oshiriladi. Intizom muhim ahamiyatga ega.

Boshqaruv samaradorligi

Monitoring boshqaruvni kuchaytiradi. Moliyaviy intizom shakllanadi.



Xarajatlarni samaradorligi va risklarni boshqarish

Xarajatlarni samaradorligini oshirish

01

Xarajat–natija tamoyili

Har bir xarajat natija bilan bogʻliq boʻlishi kerak. Bu samaradorlikni oshiradi.

02

Cost-effectiveness yondashuvi

Kam mablagʻ bilan yuqori natijaga erishish maqsad qilinadi. Tejamkorlik kuchayadi.

03

Ichki resurslardan foydalanish

Ichki imkoniyatlar samarabar etiladi. Tashqi xarajatlarni kamayadi.

04

Texnologik xarajatlarni

Texnika xaridi ehtiyotkorlik bilan baholanadi. Uzoq muddatli foyda hisobga olinadi.

05

Samarasizlikning oldini olish

Asossiz xarajatlarni qisqartiriladi. Moliyaviy barqarorlik oshadi.

Moliyaviy risklarni boshqarish

01

Moliyaviy risk tushunchasi

Risklar kutilmagan xarajatlarni bilan bogʻliq boʻladi. Ular barqarorlikka xavf tugʻdiradi.

02

Risklarni aniqlash

Risklar oldindan tahlil qilinadi. Profilaktik choralar belgilanadi.

03

Zaxira fondi

Favqulodda holatlar uchun zaxira mablagʻ ajratiladi. Bu barqarorlikni taʼminlaydi.

04

Tashqi omillar

Inflyatsiya va narxlar oshishi hisobga olinadi. Rejalashtirish moslashtiriladi.

05

Rahbar masʼuliyati

Rahbar risklarni boshqaradi. Moliyaviy xavfsizlikni taʼminlaydi.

Hujjatlar yuritilishi

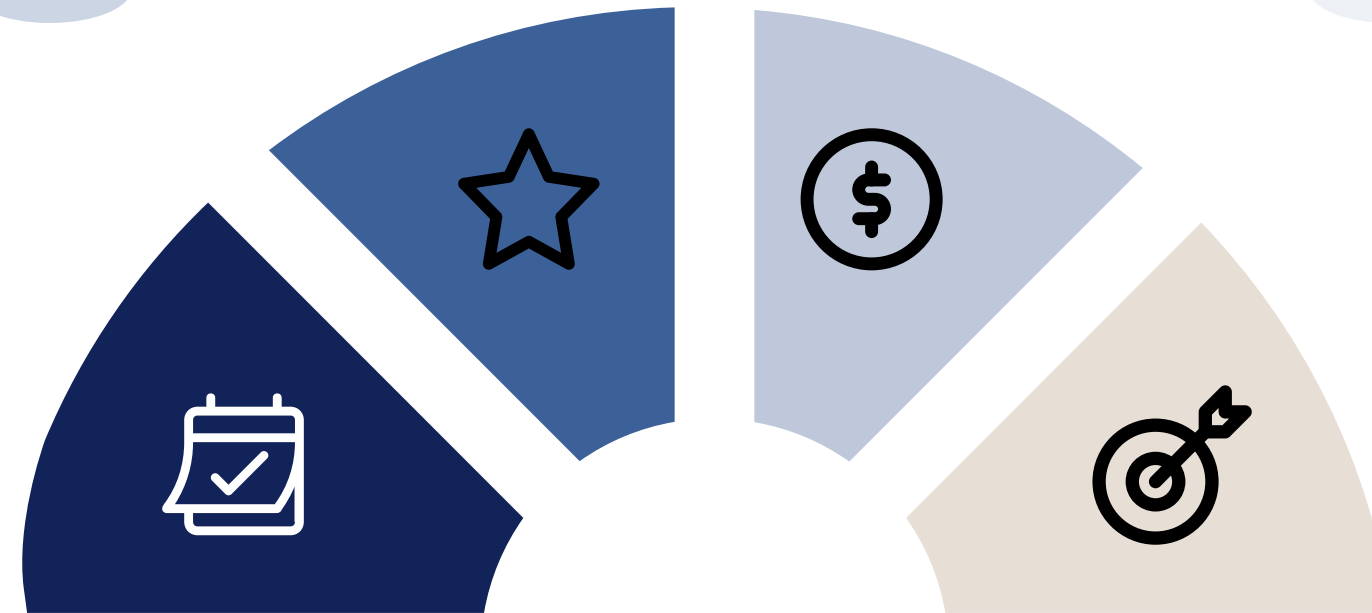
Moliyaviy hujjatlar to'g'ri yuritiladi. Qoidabuzarliklar kamayadi.

Xaridlar nazorati

Xaridlar shaffof amalga oshiriladi. Komissiya tizimi qo'llaniladi.

Ichki nazorat mohiyati

Ichki nazorat mablag'lardan foydalanishni tekshiradi. Bu intizomni mustahkamlaydi.



Doimiy tahlil

Har chorakda moliyaviy tahlil o'tkaziladi. Kamchiliklar aniqlanadi.

Ichki nazorat va shaffoflik

Ichki moliyaviy nazorat tizimi

Shaffoflik va hisobdorlik

01

Shaffoflik tamoyili

Moliyaviy jarayonlar ochiq bo'lishi kerak. Bu ishonchni kuchaytiradi.

02

Hisobdorlik mohiyati

Rahbar qarorlar uchun javob beradi. Natijalar asoslanadi.

04

Jamoatchilikka axborot

Ota-onalar va hamkorlar xabardor qilinadi. Ochiqlik ta'minlanadi.

05

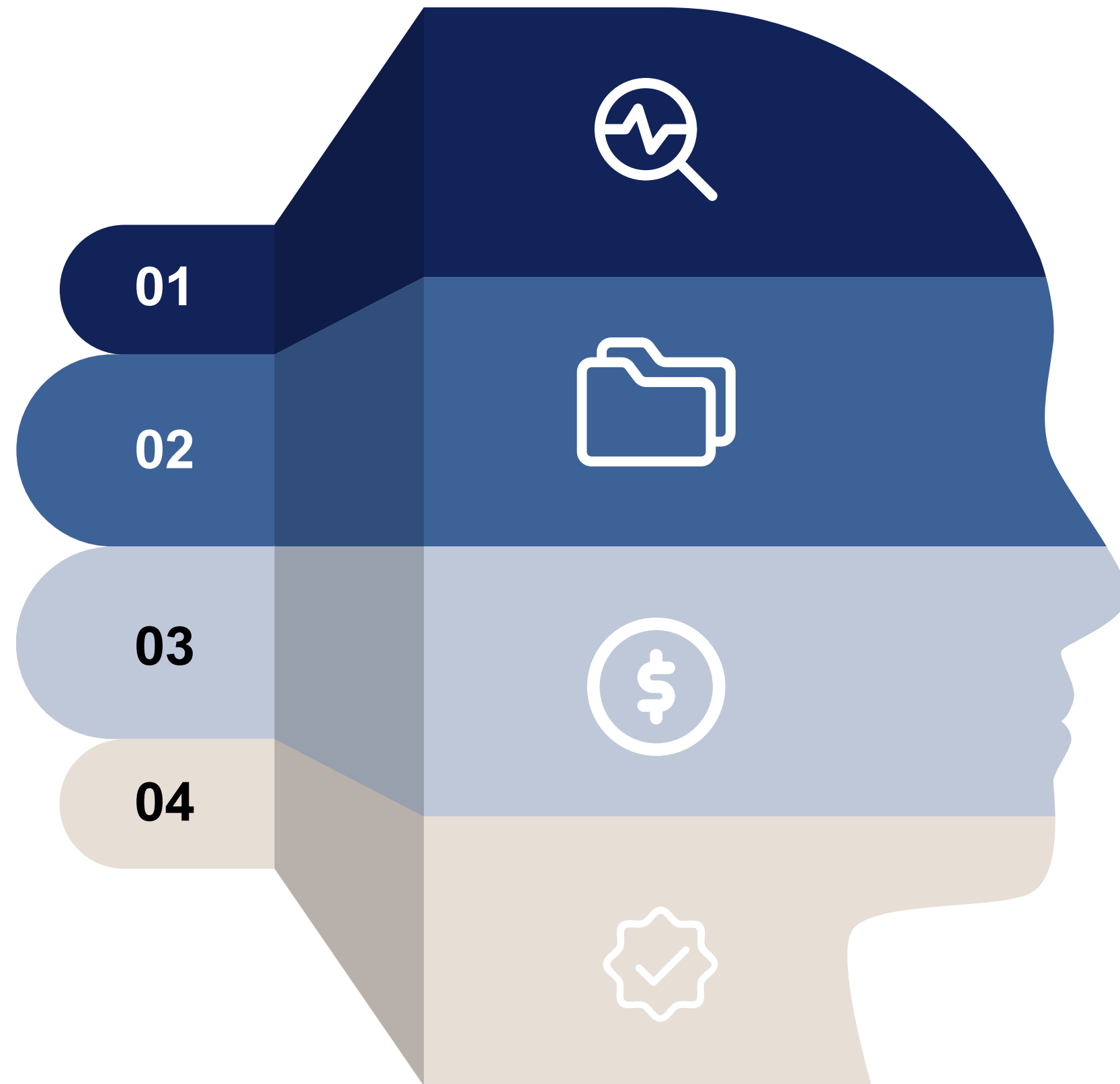
Ichki hisobotlar

Jamoa moliyaviy holatdan xabardor bo'ladi. Bu hamkorlikni kuchaytiradi.

03

Barqaror boshqaruv

Shaffoflik barqarorlikni mustahkamlaydi. Moliyaviy ishonch ortadi.



Qo'shimcha moliyalashtirish va uzoq muddatli barqarorlik

Qo'shimcha moliyalashtirish manbalari

Davlat byudjetidan tashqari manbalar

Qo'shimcha manbalar zarur hisoblanadi. Ular imkoniyatlarni kengaytiradi.

Grantlar va loyihalar

Grantlar innovatsiyalarni moliyalashtiradi. Rivojlanishga turtki beradi.

Homiylik mablag'lari

Xususiy sektor bilan hamkorlik qilinadi. Infratuzilma yaxshilanadi.

Rahbar kompetensiyasi

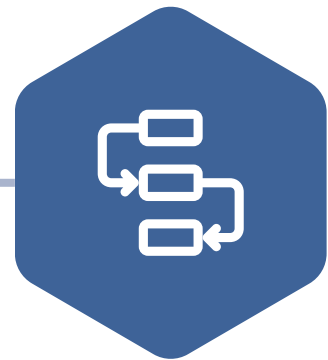
Rahbar grant va loyiha bilan ishlay olishi kerak. Moliyaviy imkoniyatlar kengayadi.

Uzoq muddatli iqtisodiy barqarorlik



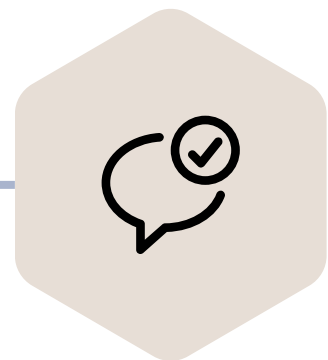
Strategik moliyaviy rejalashtirish

Kelajak ehtiyojlari hisobga
olinadi. Rejalar uzoq
muddatga mo'ljallanadi.



Investitsion qarorlar

Energiya tejamkor
texnologiyalar joriy etiladi.
Xarajatlar kamayadi.



Data-driven moliyaviy boshqaruv

Qarorlar ma'lumotlarga
asoslanadi. Subyektivlik
kamayadi.

Rahbarning moliyaviy savodxonligi

Moliyaviy bilim boshqaruvni
kuchaytiradi. Qarorlar puxta
bo'ladi.

Yakuniy xulosa

Samarali moliyaviy
boshqaruv barqarorlikni
ta'minlaydi. Ta'lim sifati
oshadi.



**E'TIBORINGIZ UCHUN
RAHMAT!**