





# TA'LIMDA STRATEGIK BOSHQARUVNING ZAMONAVIY KONSEPSIYALARI VA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARNI TAHLILI

Bugungi globallashuv va tezkor ijtimoiy-iqtisodiy o'zgarishlar sharoitida ta'lim tizimini samarali boshqarish an'anaviy ma'muriy yondashuvlar bilan cheklanib qolmaydi. Zamonaviy maktab rahbari faqat kundalik tashkiliy masalalarni hal etuvchi ijrochi emas, balki ta'lim muassasasining uzoq muddatli rivojlanish yo'nalishlarini belgilovchi strateg sifatida faoliyat yuritishi talab etiladi. Strategik boshqaruv maktabni tizimli rivojlantirish, ta'lim sifati va natijadorligini oshirish hamda tashqi muhitdagi o'zgarishlarga moslashuvchan javob qaytarish imkonini beradi. Shu jihatdan strategik boshqaruv zamonaviy ta'lim rahbarining asosiy professional kompetensiyalaridan biri sifatida qaralmoqda.

Strategik boshqaruvning mohiyati maktab faoliyatini qisqa muddatli vazifalar bilan cheklab qo'ymasdan, uni aniq maqsadlar, ustuvor yo'nalishlar va kutilayotgan natijalarga yo'naltirishdan iborat. Ushbu yondashuv "vizion – strategiya – natija – javobgarlik" zanjiri asosida amalga oshiriladi. Maktab rahbari avvalo ta'lim muassasasining kelajakdagi holatini tasavvur qilishi, ya'ni rivojlanish vizionini shakllantirishi zarur. Vizion asosida strategik maqsadlar belgilanadi, ushbu maqsadlarga erishish mexanizmlari ishlab chiqiladi va natijalar muntazam monitoring qilinadi. Bu jarayon boshqaruv faoliyatini tizimli va izchil qiladi.

Zamonaviy strategik boshqaruv konsepsiyalarida analitik yondashuv muhim o'rin tutadi. Maktabning hozirgi holatini obyektiv baholashsiz samarali strategiya ishlab chiqish mumkin emas. Shu sababli strategik rejalashtirish jarayonida SWOT (kuchli va zaif tomonlar, imkoniyatlar va xavflar), PEST (siyosiy, iqtisodiy, ijtimoiy va texnologik omillar) va SMART (aniq, o'lchab bo'ladigan, erishiladigan, dolzarb va vaqt bilan chegaralangan maqsadlar) kabi vositalardan







foydalaniladi. Ushbu metodlar rahbarga qarorlarni intuitiv emas, balki dalillarga asoslangan holda qabul qilish imkonini beradi.



Xalqaro tadqiqotlar strategik boshqaruv va ta'lim sifati o'rtasida bevosita bog'liqlik mavjudligini ko'rsatadi. Xususan, OECD tadqiqotlariga ko'ra, ta'lim tizimi samaradorligi ko'p jihatdan maktab rahbarlarining strategik fikrlash darajasiga bog'liq. OECD yondashuvida maktab rahbari "learning leader" — ya'ni o'rganishni boshqaruvchi lider sifatida qaraladi. Bunda rahbar o'qituvchilarni faqat nazorat qiluvchi emas, balki ularning kasbiy rivojlanishini qo'llab-quvvatlovchi va o'quvchilarning ta'lim natijalarini yaxshilashga yo'naltiruvchi shaxs hisoblanadi.

Strategik boshqaruvning muhim yo'nalishlaridan biri sifatida pedagogik liderlik konsepsiyasi e'tirof etiladi. Bu konsepsiyada rahbar ta'lim jarayonining markazida turadi va pedagogik qarorlar sifatiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Maktab strategiyasi o'quvchilar yutuqlarini oshirish, o'qituvchilarning professional o'sishini ta'minlash va maktab madaniyatini rivojlantirishga qaratiladi. Pedagogik liderlikka asoslangan strategik boshqaruv jamoani umumiy maqsad atrofida birlashtiradi va o'zgarishlarga nisbatan qarshilikni kamaytiradi.

UNESCO ta'limda strategik boshqaruvni barqaror rivojlanish konsepsiyasi bilan bog'laydi. UNESCO yondashuviga ko'ra, maktab nafaqat bilim beruvchi, balki ijtimoiy, madaniy va axloqiy qadriyatlarni shakllantiruvchi institutdir. Shu sababli strategik boshqaruvda inklyuzivlik, tenglik, xavfsiz muhit va ijtimoiy-emotsional rivojlanish ustuvor yo'nalish sifatida qaraladi. Rahbar uchun vizionerlik — kelajak maktabining ijtimoiy ahamiyatini anglash va jamoani shu yo'nalishga yetaklash qobiliyati — asosiy kompetensiya hisoblanadi.

Ilg'or xorijiy tajribalardan biri sifatida Singapur ta'lim tizimini ko'rsatish mumkin. Singapurda maktab rahbarlari strategik boshqaruvga maxsus tayyorlanadi va ularning faoliyati aniq indikatorlar asosida baholanadi. Har bir maktabda rivojlanish rejasi ishlab chiqilib, unda o'qituvchilar sifati, o'quvchilar natijalari va innovatsion yondashuvlar o'zaro bog'langan holda ko'rib chiqiladi.







Rahbarlar strategiyani amalga oshirish jarayonida doimiy monitoring va tahlilga tayangan holda boshqaruv qarorlarini qabul qiladi.

Finlyandiya tajribasida strategik boshqaruv ishonch va hamkorlik tamoyillariga asoslanadi. Bu modelda rahbar va pedagoglar o'rtasida yuqori darajadagi professional ishonch mavjud bo'lib, qarorlar jamoaviy tarzda qabul qilinadi. Finlyandiya maktablarida strategik boshqaruv ko'proq pedagogik yetakchilik va maktab madaniyatini rivojlantirishga yo'naltirilgan. Natijada o'qituvchilarning motivatsiyasi ortadi, ta'lim sifati esa tabiiy ravishda oshadi.

Janubiy Koreya ta'lim tizimida strategik boshqaruv texnologiyalar va monitoring bilan uzviy bog'langan. Maktab faoliyati doimiy ravishda raqamli platformalar orqali tahlil qilinadi, natijalar asosida tezkor boshqaruv qarorlari qabul qilinadi. Ushbu tajriba data-driven management — ma'lumotlarga asoslangan boshqaruvning amaliy samaradorligini namoyon etadi. Rahbarlar real vaqt rejimida muammolarni aniqlab, strategiyani moslashtirish imkoniyatiga ega bo'ladi.

Xalqaro tajribalarni milliy amaliyotga joriy etishda ularni to'liq ko'chirib olish emas, balki moslashtirish muhim ahamiyatga ega. O'zbekiston sharoitida strategik boshqaruvni joriy etishda normativ-huquqiy baza, maktablarning moddiy-texnik imkoniyatlari va kadrlar salohiyati inobatga olinishi lozim. Rahbar xorijiy modellarning eng samarali elementlarini tanqidiy tahlil qilib, ularni mahalliy sharoitga moslashtira olishi zarur. Bu yondashuv strategik boshqaruvning real va amaliy bo'lishini ta'minlaydi.

Xulosa qilib aytganda, ta'limda strategik boshqaruv zamonaviy maktab rahbari faoliyatining ajralmas qismiga aylanmoqda. Ilg'or xorijiy tajribalar shuni ko'rsatadiki, maktab muvaffaqiyati bevosita rahbarning strategik fikrlashi, tahliliy yondashuvi va jamoani rivojlanishga yetaklash salohiyatiga bog'liq. Strategik boshqaruvni chuqur o'zlashtirgan rahbar maktabni bugungi ehtiyojlar bilan cheklanib qolmasdan, kelajak chaqiriqlariga tayyor holda rivojlantira oladi. Bu esa ta'lim sifati, barqarorlik va jamiyat ishonchini ta'minlashning muhim omili hisoblanadi.



## Nazorat savollari

1. Strategik boshqaruvning zamonaviy ta'lim tizimidagi ahamiyati nimada namoyon bo'ladi?
2. SWOT, PEST va SMART metodlari maktab strategiyasini ishlab chiqishda qanday rol o'ynaydi?
3. OECD va UNESCO yondashuvlarida maktab rahbarining strategik roli qanday talqin qilinadi?
4. Singapur, Finlyandiya va Janubiy Koreya tajribalarining o'xshash va farqli jihatlarini tahlil qiling.
5. Xorijiy tajribalarni O'zbekiston sharoitiga moslashtirishda nimalarga e'tibor qaratish zarur?